# دانشور

رگٹار

مدیریت و پیشرفت

Management and Achievement

# مطالعه تطبیقی عوامل مؤثر بر ترجیح مــشتریان در انتخــاب بانــکـهــای خصوصی و دولتی

نویسندگان: دکتر سعید صفری $^{*}$ ، دکتر مصطفی قاضیزاده $^{1}$  و محمدرضا نیازی $^{7}$ 

۱. استادیار دانشگاه شاهد

۲. دانش آمو خته مدیریت بازرگانی دانشگاه شاهد

\* Email: safari@shahed.ac.ir

#### چکیده

درطی سالهای گذشته بانکهای دولتی در زمینه بازاریابی وجذب مشتری موفق نبوده و نتوانستهاند منابع مالی زیادی جذب نمایند، از سوی دیگر تسهیلات ارایه شده نیز از لحاظ کمی و کیفی در سطح قابل قبولی نبوده است. مهمترین علت مشکلات فوق دولتی بودن بانکهاست. در اساسنامه بانکهای ایران بهطور مشخص به نقش خدماتی آنها و مجری سیاستهای دولت بودن، مانند اعطای تسهیلات تکلیفی، اشاره شده است. بانک مرکزی نیز با بانکهای تجاری و تخصصی کشور همانند شعبههای خود برخورد میکند و از نظر قوانین و مقررات محدودیتهای بسیار زیادی وجود دارد. مواردی مانند نیروی انسانی، رشد تکنولوژی، قراردادها و بسیاری از مسائل دیگر نیز در اختیار بانکها نیست. از آنجا که بسیاری از بانکهای دولتی طبق اصل ۴۴ قانون اساسی در آیندهای نه چندان دور به بانکهای خصوصی تبدیل میشوند، شناخت عوامل مؤثر برترجیح مشتریان در انتخاب بانکها از اهمیت وافری جهت جذب و جلب مشتریان برخوردار است. در این تحقیق سعی گردیده عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان شناسایی و اولویتبندی شده و براساس آنها پیشنهاداتی به نظام بانکی ارایه گردد. یافتهها نشان میدهد مهمترین عامل انتخاب بانکهای خصوصی دریافت سود بیشتر و مهمترین عامل انتخاب بانکهای دولتی امکان دسترسی سریع به بانک بوده و کم اهمیت ترین عامل انتخاب، ویژگی ظاهری بانک در هر دو مورد بیان شده است. همچنین اولویتبندی عوامل تأثیرگذار بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک نشان میدهد عوامل رفتاری و نگرشی، فناوری، تسهیلات مالی و فیزیکی به ترتیب بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی مؤثرند و این اولویت بندی در بانکهای دولتی به ترتیب عوامل رفتاری و نگرشی، فناوری، فیزیکی و تسهیلات مالی میباشند. به این ترتیب عوامل رفتاری و نگرشی در هر دو بانک از نظر تأثیرگذاری بر ترجیح مشتریان بالاترین اولویت را دارد.

کلید واژهها: ترجیحات مشتری، انتخاب بانک، عوامل فناوری، عوامل مالی، عوامل رفتاری و نگرشی عوامل فیزیکی، اولویتبندی عوامل

• دریافت مقاله: ۸۵/۴/۲۶
 • یذیرش مقاله: ۸۷/۲/٤

Scientific-Research Journal Of Shahed University Sixteenth Year, No.38 Dec.-Jan. 2009-2010

دوماهنامه علمی - پژوهشی دانشگاه شاهد سال شانزدهم - دوره جدید شماره ۳۸ دی ۱۳۸۸

#### مقدمه

امروزه دنیای بانکداری در سطح بین المللی تغییرات عمیت و سریعی را در پیش گرفته است. بانکهای پیشرو جهان پیش از آنکه تنها به برتری استراتژیک خود از نظر رشد و اندازه بیندیشند، بر عملکرد مدیریتی، ایجاد ارزش و در نهایت توسعه اقتصادی خرد و کلان درون موسسه یا جامعه خود تاکید جدی دارند. در چنین شرایطی بانکهای کشور نیز راهی جز همسو شدن با تفکر بانکداری در سطح بین الملل ندارند. چنانچه بانکها تمایل دارند تصمیمات مدیریتی مهمی اتخاذ کنند یا سیاست های صحیحی را در روند اجرایسی سازمان خود به اجرا بگذارند، باید تجارب مثبت حاصل از آزادسازی بانکها در جهان را به دقت مطالعه و بررسی نموده، بنیان و اساس کار خود را برمبنای شناخت دانـش روز بانکداری استوار سازند و بریایههای دقیق علمی در دنیای بانکداری اتکا نمایند. در این راستا بانکها باید جهت موفقیت در ارائه خدمات به شیوه علمی بازاریابی کنند. ولی متاسفانه بهدلیل عدم آشنایی با بازاریابی بانکی تنها از روندهای سنتی بازاریابی به صورت کاملا پراکنده و بی ارتباط با هدف اصلی بانک بهره میبرند.

بازاریابی بانکی، در واقع رویهها و برنامههای بازاریابی را سمت و سو می بخشد و بستر مناسبی را برای سایر فعالیتهای بازاریابی ایجاد می کند و شامل فعالیتهایی است که بسرای ایجاد، حفظ یا تغییر طرز فکر یا رفتار مخاطبین، نسبت به بانک انجام می گیرد.

بازاریابی خدمات بانکی و نیز جذب سپرده ها یکی از مواردی است که همیشه در استراتژی های کلان بانکها مواردی است که همیشه در استراتژی های کلان بانکها جایگاه خاصی داشته است. به طور کلی اگر وظایف واحد بازاریابی در بانکها را به صورت یک کوه یخ شناور در نظر بگیریم، می توان گفت بانکها به اعمال مدیریت بازاریابی سطح خارجی یعنی تبلیغات، ارائه خدمات جدید، نرخ سود، جوایز و روابط عمومی توجه می نمایند. در حالی که تدوین استراتژی های بازاریابی، طراحی و پیشنهاد خدمات جدید، مرنامه ریزی، تقسیم بندی، هدف گذاری و موضع یابی، آموزش مرتبط با بازاریابی به کارکنان، تحقیقات بازار و پژوهش های مرتبط با بازاریابی بخش هایی هستند که مشتری در حالت معمولی مشاهده نمی کند، لکن می تواند اثرات آن را درک نماید و در صورتی که مدیریت به این موارد توجه ننماید، در انجام وظایف خود موفقیت مستمر نخواهد داشت.[۱]. حال با توجه به موارد ذکر شده و از آنجا که بازاریابی و رقابت بین

بانکها روز به روز افزایش می یابد و نیز در آینده شاهد آن خواهیم بود که بسیاری از بانکهای دولتی به بخش خصوصی واگذار شوند، شناخت عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک، به عنوان عنصری که بتواند بهره وری و عملکرد و توسعه را بستر سازی نماید از اهمیت خاصی برخوردار خواهد بود. بنابراین سؤال اساسی این تحقیق آن است که چه عواملی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک (خصوصی یا دولتی) مؤثر است؟

#### اهداف پژوهش

شناسایی عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان می تواند عاملی مؤثر در تصمیم گیری های کلان بانک ها باشد. هدف از این تحقیق نیز شناسایی این عوامل در بانک های خصوصی و دولتی و مقایسه بین آنها است، که به طور کلی شامل موارد ذیل می باشند:

- شناسایی و بررسی تطبیقی تأثیرعوامل فنآوری بسر تسرجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی.
- شناسایی و بررسی تطبیقی تأثیر نحوه اعطاء تسهیلات مالی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و ده لته
- شناسایی و بررسی تطبیقی تأثیر عوامل رفتاری و نگرشی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی.
- شناسایی و بررسی تطبیقی تأثیر عوامل فیزیکی بر تـرجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی.
- اولویت بندی عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان و تعیین درجه اهمیت آنها در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی.

#### ادبيات پژوهش

# اهمیت و نقش بانکها و مؤسسات پولی در اقتصاد

براساس یک تعریف ساده، بانک یک مؤسسه انتفاعی است که با سرمایه خود و یا سپردههای مشتریان، به منظور کسب سود، اقدام به اعطای وام، اعتبار و خدمات بانکی مینماید. مؤسسات پولی و بانکی در هر اقتصاد، در قدم اول، به عنوان واسطههای مالی یا کارگزارانی که سعی در تسهیل انجام معاملات و فعالیت های اقتصادی دارند، تعریف میشوند. این مؤسسات، وجوه و سپردههای پس انداز کنندگان را تحت عنوان بدهکاری خویش به آنان، دریافت مینمایند. سپس در قالب وام و اعتبار در اختیار متقاضیان موجود در اقتصاد قرار میدهند [۲].

در دنیای معاصر، بانکها نقش قابل ملاحظهای را در رشد و توسعه نظامهای اقتصادی دارند. چرا که امروزه رشد اقتصادی، افزایش رفاه و بهبود سطح زندگی در هر کشوری به میزان سرمایه گذاری بستگی دارد که درحقیقت از طریق سپردهها و پساندازهای میلیونها نفر که قدرت و یا امکان سرمایه گذاری را ندارند جمع آوری می گردد. شبکه بانکی با جمع آوری این منابع پراکنده و قرار دادن آن در اختیار سرمایه گذاران، زمینه لازم برای رشد سرمایه گذاریها و در نهایت رشد در آمد ملی و بهبود رفاه جامعه را فراهم می آورد.

در کشورهای در حال توسعه، نقش این مؤسسات مهم تسر است، چرا که به علت پایین بودن میزان در آمد سرانه از یک طرف و میل به مصرف بالا از طرف دیگر، میزان پسسانداز منابع ملی برای تجهیز سرمایه ها اندک و پراکنده می باشد. لذا بانکها و مؤسسات پولی نقش مهم تری را برای تجهیز منابع داخلی و تخصیص مطلوب آن به سرمایه گذاری های مولد، ایفا می نمایند [۲]

اجرای طرحهای متنوع در قالب سرمایه گذاری مستقیم، مشارکت حقوقی و اعطای تسهیلات مالی به بخشهای مختلف اقتصادی از جمله شیوههایی است که بانکها بهوسیله آنها سرمایه گذاری در اقتصاد را گسترش می دهند. در بخش خدمات نیز بانک هاباید خدمات متنوعی را با استفاده از پیشرفته ترین تکنولوژیها در حداقل زمان ممکن و به بهترین نحو به مردم ارائه کنند. در ایسران بیشترین خدمات توسط بانک ملی ارایه می شود. در واقع حدود ۸۰ درصد از خدمات بانکی در بانک ملی متمرکز است و همین امر باعث طولانی شدن صفهای مشتریان در پشت باجههای بانک و اتلاف وقت و نارضایتی آنها می شود، [۳]

#### مديريت بازاريابي خدمات

مفهوم خدمت به مشتریان متحول گردیده و تعاریف جدیدی در دراین بخش ارایه شده است و دیگر بخش کوچکی در ساختمان مرکزی سازمان به ارائه خدمات اختیصاص ندارد، بلکه کل سازمان از مدیران عالی تا کارکنان عادی، همگی نقشی در برآورده ساختن نیازهای مشتریان موجود و بالقوه بر عهده دارند. حتی اگر فردی در موقعیتی نباشد که به طور مستقیم از مشتری حمایت کند، می تواند از کارمندانی که به مشتریان خدمت می کنند پشتیبانی کند. شغلی که به طور سنتی مشتریان خدمت به مشتریان» نامیده می شود، پیچیده تر از سفارش گرفتن، پس گرفتن محصولات مرجوعی یا پاسخگویی به

شکایتهاست. براساس این نگرش، خدمت به مشتریان شامل کلیه اموری است که شرکت به منظور جلب رضایت مشتریان و کمک به آنها برای دریافت بیشترین ارزش از محصولات یا خدماتی که خریداری کردهاند انجام میدهد. به عبارت دیگر هر چیزی که اضافه بر محصول فیزیکی عرضه و موجب تفکیک محصول از محصولات رقبا می شود خدمت به مشتریان محسوب می گردد [۴]

# ویژگیهای خدمات بانکی

از نظر مشتری تمام بانکها مشابهند. در دنیای پر از رقابت کنونی به سختی می توان مشتری یک بانک را تشویق کرد تا بانک خود را تغییر دهد. فقط در صورتی که شعبه تعطیل شود و یا کارکنان آن کارا یا دارای برخورد صحیح نباشند ممکن است چنین اقدامی صورت گیرد. همچنین مانند موقعیتهای دیگر که محصولات رقیب مشابهند، باید به جای محصول، بر مزایا تأکید کرد. مزایا شامل محل شعبه، خدمات، شهرت، کارکنان، تبلیغات و گاهی خدمات جدید (محصولات جدید) است [۵].

خدمات دارای چهار ویژگی منحصر به فرد می باشند که آن را از کالاها متمایز مسیسازند. ناملموس بودن، تفکیک ناپذیری، غیرقابل ذخیره بودن و نامشابه بودن و ناپیوستگی. دربارهٔ خدمات بانکی دو ویژگی دیگر نیز به ایس ویژگی ها اضافه می شود که عبارتند از: مسئولیت امانت داری و جریان دو طرفه اطلاعات [۶].

# مديريت بازاريابي خدمات بانكي

مدیریت خدمات به معنای برنامه ریزی، اجرا، نظارت، بازسازی و بهبود انواع خدمات است و بازاریابی خدمات شامل کلیه فعالیتهای مربوط به شناخت مخاطبین، مشتریان، رقبا و عوامل محیطی مؤثر بر خدمات و منطبق نمودن خدمات خود با نیازها، انتظارات و ترجیحات روز بازار است. توجه به مدیریت و بازاریابی خدمات می تواند تحول و جهت گیریهای جدیدی در سازمانهای خدماتی به وجود آورد. بسیاری از نارضایتیهای موجود در جامعه نتیجه ناآگاهی، ناتوانی و سهل انگاریهای خدمتگزارانی است که در مدیریت خدمات و درک مخاطبین و پاسخگویی به خواستهها و نیاز آنان ضعیف هستند[۳].

بازاریابی خدمات بانکی را مسی تسوان از طریسق شسناخت متغیرها، دسته بندی آنها و تعیین درجسه اهمیست تسأثیر دسسته

عوامل بر ترجیح مشتریان انجام داد. درحقیقت استراتژیهای بانکها باید بهصورتی اتخاذ گردند که با توجه به این عوامل، کیفیت خدمات افزایش یافته و همچنین با تبلیغ در مورد آنها رضایت مشتریان را جلب کرده و سپردههای بیشتری جذب نمایند.

عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکها را می توان به طور کلی به چهار دسته تقسیم کرد:

۱. عوامل فناوری: این امکانات باعث تسهیل فعالیتها در انتقال و ارائه خدمات می شوند. در این زمینه علاوه بر تاسیسات و امکانات مشهود باید به امکانات نامشهود نین توجه کنیم.[۷]

از جمله این دسته عوامل می توان به متغیرهایی نظیر: خدمات ارایه شده توسط خودپرداز (عابر بانک)، سرعت عمل فرآیندها، تنوع خدمات، کامپیوتر و دورنگار (فاکس)، تاسیسات تهویه مطبوع، پول شامر و... اشاره کد.

- تسهیلات مالی: این عوامل تأثیرات مالی بر مشتریان دارند. از جمله آنها می توان متغیرهایی نظیر؛ میزان سود سپردههای کوتاه مدت، میان مدت و بلنید میدت، نیرخ پایین بهره وامها، میزان هزینه کارمزد، پرداخت تسهیلات بانکی با شرایط مناسب، پرداخت سود به مانیده حساب، زمانبندی بازپرداخت وام و... را نام برد.[۱]
- ۳. عوامل رفتاری و نگرشی: از جمله این دسته عوامل می توان توجه به شخصیت مشتری، نحوه بیان و صحبت و برخورد باوی، ادب و تواضع کارکنان و نگرش افراد نسبت به بانک را عنوان کرد.[۸] و نیز نگرش افراد نسبت به قدمت، اسم و شهرت بانک، و ارایه راهنماییهای لازم توسط کارکنان بانک در این مقوله قرار می گیرد.
- ۴. عوامل فیزیکی: این دسته عوامل، عواملی هستند که در شکل گیری خدمات تأثیر غیر مستقیم دارند. نظیر؛ شکل ظاهری بانک، نمای داخل بانک، تعدد شعب بانک، ساعات کار بانک، مناسب بودن محل بانک و...

# مدیریت ارتباط با مشتری

مشتریان، اعتبار و جزیی از داراییهای شرکت به شمار می روند. اگر چه حفاظت از داراییها نشانه مدیریت خوب میباشد، ولی باید توجه داشت که داراییهایی از قبیل ساختمان سودی به وجود نمی آورد، ولی مشتریان که اقدام به خرید خدمات شرکت می نمایند، سود ایجاد می کنند. پس

می توان مدیریت ارتباط با مشتری را به عنوان نوعی بازاریابی که به حفظ پایگاه مشتری می پردازد، تعریف کرد. مدیریت ارتباط با مشتری، مشتری را به دیده یک دارایسی می نگرد و وظیفهٔ آن عبارت است از جذب، نگهداری، افزایش و بهبود ارتباط با مشتری. باید توجه داشت که مدیریت ارتباط با مشتری صرفاً به دنبال این نیست که خدمات را در مکان، زمان و قیمت مورد تقاضای بازار هدف در اختیارشان قرار دهد، بلکه می خواهد چنان روابطی با بازار هدف ایجاد کند که مجدداً در آینده از او خرید کنند و دیگران را نیز به ایس کار ترغیب کنند. مدیریت ارتباط با مشتری یک مزیت رقابتی کار ترغیب کنند. مدیریت ارتباط با مشتری یک مزیت رقابتی به شمار می رود [عوه].

# پیشینه پژوهش

پارهای از مطالعات صورت گرفته در این زمینه به شرح ذیل ارایه می گردد:

 مطالعة تصميم انتخاب بانک در سنگاپور با استفاده از فرايند تحليل سلسله مراتبی [۱۰]

این پژوهش که به صورت پیمایشی انجام شده است در مورد ترجیح و انتخاب بانک توسط دانشجویان یک دورهٔ کارشناسی در سنگاپور به مطالعه می پردازد. بر مبنای مصاحبههای گروهی متمرکز و بررسی ادبیات تحقیق، ۹ عامل مؤثر در انتخاب یک بانک شناسایی شدند که عبارتند از: نزدیکی مکان بانک و شعبه هایش، نرخ بالای سود حسابهای پسانداز، کیفیت کلی خدمات، کارمزد پایین خدمات ارائه شده، نرخ پایین سود وامها، ساعات طولانی عملیات، توصیه به وسیلهٔ والدین و دوستان، موجود بودن امتیازات ویژه برای دانشجویان و موجود بودن تسهیلات خودپردازی بانکی. در مرحله دوم عواملی بودن تسهیلات خودپردازی بانکی. در مرحله دوم عواملی سوم قرار گرفتند مشخص شدندکه عبارت بودند از: نرخ سود بالای حسابهای پسانداز، نزدیکی مکان بانک و کیفیت کلی خدمات.

بررسی خدمات مهم از نظر مشتریان تجاری و عوامل تعیین کننده انتخاب یک بانک توسط آنها در کویت [۱۱].
 در این پژوهش به روش نمونه گیری تصادقی سیستماتیک مصورد از کل شرکتهای تجاری موجود در بخشهای صنعتی، خدماتی و تجاری کویت انتخاب شدهاند. یافته های پژوهش نشان می دهند که مهم ترین عوامل تعیین کننده انتخاب یک بانک توسط شرکتهای

تجاری در کویت عبارتند از: ۱) میزان داراییهای بانک، ۲) کارایی کارکنان بانک، ۳) میزان کمک در پشتیبانیهای ضروری مالی، ۴) تجربه بانکداری، ۵) رفتار دوستانهٔ کارمندان، ۶) شهرت، ۷) ارتباطات با کارمندان، ۸) آگاهی از کسب و کار شرکت، ۹) تدارک سریع خدمات و ۱۰) داشتن شعباتی در خارج از کشور

- ۳. بررسی اعتبار نام تجاری، ترجیح نام تجاری و قصد خرید [۱۲]. در این پژوهش برخی از تأثیرات اعتبار نام تجاری و به ویژه اثر آن بر ترجیحات مشتریان وقصد خریدشان بررسی شده است. به منظور مقایسه، دو نوع محصول مورد آزمون قرار گرفته است. از گروه خدمات، هتلها که دارای ریسک مالی و عملکردی بالا میباشند، انتخاب شده و از گروه کالاها، پاککنندههای خانگی که دارای ریسک پایین تر می باشند در نظر گرفته شده اند. از هر گروه دو نوع نام تجاری خاص انتخاب شدهاند که بـر مبناى اظهارات مصرف كنندگان مشابه هستند ولى سطوح متفاوتی را در دههٔ گذشته روی تبلیغات سرمایه گذاری نمودهاند. نتایج تحقیق نشان میدهد که در هر دو گروه، نامهای تجاری که بودجهٔ بالاتر تبلیغات را داشتهاند اساساً اعتبار بالاترى را كسب نمودهاند. به همين ترتيب نامهای تجاری با اعتبار بالاتر به طور عمدهتر، ترجیحات و قصد خرید بیشتر را ایجاد نمودهاند.
- ۶. کافمن (Kaufman) در تحقیق خود عوامل تعیین کننده انتخاب بانک را در ایالت متحدهٔ آمریکا مورد بررسی قرار داد. مؤثرترین عوامل گزارش شده توسط خانوارها در این مطالعه عبارت بودند از: نزدیکی بانک به محل کار یا سکونت، کیفیت خدمات بانک و عمق روابط بانک با مشت بان [۱۳]
- ۵. میسون و مایر (Mason & Mayer) دو گروه از مشتریان با در آمد بالا و پایین که دارای حساب جاری بودند را در رابطه با تصمیم به حفظ حسابهایشان در شعبهای خاص از ایالت متحدهٔ آمریکا مورد بررسی قرار دادند. مشابه با نتایج کافمن در این مطالعه نیز نزدیکی محل بانک مهم ترین عامل از نظر مشتریان محسوب می شود سایر عوامل عبارت بودند از: دوستانه بودن رفتار کارمندان، تجربه وام مطلوب، توصیه به وسیله دوستان و نفوذ خویشاوندان، [۱۴]
- در تحقیق دیگری پژوهشگر بهدنبال شناسایی عوامل مرتبط با انتخاب بانک خصوصی توسط مشتریان از

دیدگاه بازاریابی بانکی بوده است[۳]. نتایج به دست آمده حاکی از آن است که کلیه فرضیات موضوع پیژوهش در انتخاب بانک خصوصی توسط مشتریان تاثیر قطعی داشتهاند، که در این میان میزان سود انواع سپردههای بانکی و نحوه برخورد کارکنان از اهمیت بیشتری برخوردار بودهاند.

۷. پژوهش دیگری جهت شناسایی عوامل مؤثر بر افرایش میزان سپرده گذاری مشتریان در شعب بانک تجارت شهرستان رفسنجان صورت گرفتهاست. [۹]. نتایج و یافتههای این تحقیق نشان دادند که از نظر مشتریان: الف) بهبود روابط اجتماعی کارکنان، ویژگیهای فردی خوب و مناسب آنها وعرضه خدمات مطلوب موجب افزایش میزان سپرده در شعب میگردد. ب) تبلیغات و میزان سود پرداختی باعث افزایش میزان سپرده در شعب نمیشود.

بر اساس مطالعات فوق مدل مفهومی تحقیق به شرح شکل ۱ تدوین گردید.

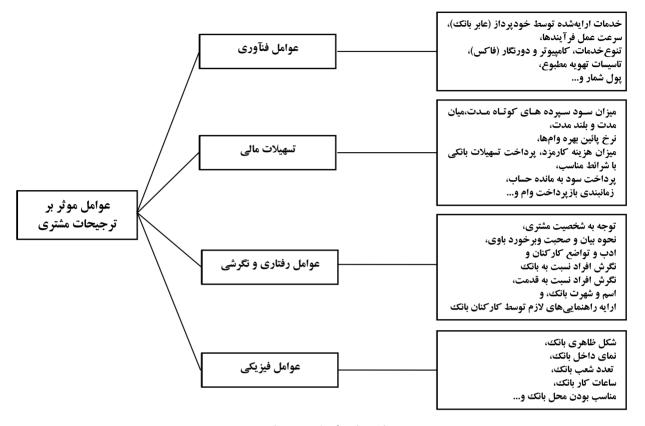
# مدل مفهومی تحقیق (ر.ک. شکل ۱) فرضیههای پژوهش

- عوامل فنآوری بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی مؤثر است.
- تسهیلات مالی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی مؤثر است.
- عوامل رفتاری بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی مؤثر است.
- عوامل فیزیکی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی مؤثر است.
- تفاوت معناداری در درجه اهمیت عوامل مؤثر بر انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی وجود دارد.

# روش شناسی تحقیق

این تحقیق از نظر هدف کاربردی و از نظر ماهیت و روش توصیفی-پیمایشی میباشد که در آن مفاهیم و تئوریهای مرتبط با بازاریابی خدمات بانکی و ترجیح مشتریان از طریق روش کتابخانهای و مطالعه کتب، مقالات و پایاننامههای فارسی و انگلیسی موجود در این زمینه جمع آوری گردیده است. برای جمع آوری اطلاعات دربخش میدانی تحقیق نیز از پرسشنامههای محقق ساخته استفاده شده است.

#### مطالعه تطبيقي عوامل مؤثر بر ترجيح مشتريان در انتخاب بانكهاي خصوصي و دولتي



شكل ١. مدل مفهومي تحقيق

# جامعه آماری

کلیه مشتریان شعب بانک تجارت به عنوان بانک دولتی و شعب بانک اقتصاد نوین به عنوان بانک خصوصی، جامعه این تحقیق را تشکیل می دهند.

انتخاب بانک تجارت به عنوان بانک دولتی به ایس علست بوده که این بانک در فهرست بانکهایی قرار دارد که باید به بخش خصوصی واگذار شود و بانک اقتصاد نوین نیز به ایس دلیل انتخاب شده که در زمان انجام مطالعه از نظر تعداد شعب نسبت به دیگر بانکهای خصوصی از فراوانی بیشتری برخورداراست.

#### روش نمونهگیری

انتخاب تصادفی مشتریان بانک تجارت به عنوان بانک دولتی و بانک اقتصاد نوین به عنوان بانک خصوصی. از ۲۴۲۰ شعبه بانک تجارت در سراسر کشور ۲۲ شعبه در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران و از ۲۷ شعبه بانک اقتصاد نوین در کل کشور ۱۳ شعبه موجود در شهر تهران انتخاب گردیدند.

#### ابزار تحقيق

ابزار جمع اوری اطلاعات در این تحقیق پرسشنامه محقق ساخته است که باتوجه به تحقیقات گذشته تهیه گردیده است و روایی آن از طریق آزمون آلفا کرونباخ بررسی گردید.

#### شيوه تحليل دادهها

تجزیه و تحلیل دادهها در بخش آمار توصیفی با استفاده از شاخصهای آماری نظیر فراوانی، درصد، میانگین و انحراف معیار صورت گرفته و در بخش آمار استنباطی از آزمون t تک متغیره برای تجزیه و تحلیل سؤالهای پرسشنامه جهت رد یا تأیید فرضیهها، از آزمون t مستقل برای بررسی و تجزیه و تحلیل نظرات مشتریان بانکهای خصوصی و دولتی بر حسب جنسیت آنها، از آزمون تحلیل واریانس و توکی (Tukey) برای تجزیه و تحلیل و بررسی نظرات مشتریان با توجه به سن، مدرک تحصیلی، نوع حساب بانکی و شغل آنها و از آزمون فریدمن (Fridman) برای اولویت بندی عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکههای خصوصی و دولتی ترجیح مشتریان در انتخاب بانکههای خصوصی و دولتی استفاده شده است.

# تجزیه و تحلیل دادهها و نتیجه گیری

تجزیه و تحلیل داده ها نشان می دهد حدود ۷۰ درصد جامعه آماری را مردها و نزدیک ۳۰ درصد را زن ها تشکیل می دهند. همچنین بیشترین فراوانی جمعیت در طبقه سنی ۲۰ تا ۲۹ سالگی قرار دارد و فقط نزدیک به ۷۰ درصد از جامعه آماری در سنین ۲۰ تا ۳۹ سالگی هستند.

عمده ترین ترکیب شغلی را، کارمندان دولت با نزدیک به ۳۵ درصد تشکیل میدهند. ۸۷/۳ درصد از مشتریان بانک اقتصاد نوین حساب سپرده کوتاه مدت دارند ولی در بانک تجارت بیشترین درصد فراوانی با ۵۱/۷ درصد مربوط به دارندگان حساب قرضالحسنه دارندگان حساب قرضالحسنه دربانک تجارت تقریباً ۱۱ درصد بیشتر از بانک اقتصاد نوین میباشد، که شاید دلیل عمده آن مربوط به قرعه کشی جوایز حسابهای قرضالحسنه دراین بانک است. کمترین فراوانی در هر دو بانک مربوط به سپرده بلندمدت است.

استفاده از سیستم خودپرداز در بانک تجارت به مراتب رایج تر از بانک اقتصاد نوین است. این تفاوت ۲۱ درصد میباشد. شاید علت اصلی آن تعداد کم شعب و نین دستگاههای خودپرداز در بانک اقتصاد نوین باشد.

مهم ترین عامل انتخاب بانک اقتصاد نوین توسط مشتریان دریافت سود بیشتر (۴۱/۲درصد) بیان شده، ولی در بانک تجارت مهم ترین عامل را امکان دسترسی سریع به بانک (۶۸/۷درصد) عنوان کردهاند و کم اهمیت ترین عامل ویژگیهای ظاهری در هر دو بانک بیان شده است.

بنابراین بانکهای دولتی باید پرداخت سود بیشتر را جهت رقابت با بانکهای خصوصی به عنوان یکی از مهم ترین استراتژیها برای جذب سپرده دنبال نمایند و بانکهای

خصوصی نیز جهت افزایش توان رقابتی خود باید امکان دسترسی سریع مشتریان به خدمات بانکی را فراهم کنند.

ادب و تواضع کارکنان در هر دو بانک بالاترین امتیاز را از نظر تأثیرگذاری بر روی ترجیح مشتریان بهدست آورده است، لنذا سرمایهگذاری بر روی منابع انسانی و دادن آموزشهای لازم جهت جذب و حفظ مشتریان که منابع اصلی بانکها می باشند بسیار ضروری و حیاتی است.

از سوی دیگر سرمایه گذاری بر روی نمای خارجی بانک و آرایش فضای داخلی آن که از جمله ویژگی های ظاهری بانک هستند، از دیدگاه مشتریان بسیار ناکارآ است.

در سطح اطمینان ۹۵ درصد عوامل فناوری بسر تسرجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی تأثیر داشسته است. (تأیید فرضیه اول)

در سطح اطمینان ۹۵ درصد تسهیلات مالی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی تأثیر داشته است. (تأیید فرضیه دوم)

در سطح اطمینان ۹۵ درصد عوامل رفتاری و نگرشی بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی تأثیر داشته است. (تأیید فرضیه سوم)

در سطح اطمینان ۹۵ درصد عوامل فیزیکی بسر تسرجیح مشتریان در انتخاب بانکهای دولتی (بانسک تجارت) تسأثیر داشته ولی همین دسته عوامل در بانکهای خصوصی (بانسک اقتصاد نوین) مؤثر نبوده است.(تأیید فرضیه چهارم)

عوامل فوق تـأثیرات متفاوتی بـر تـرجیح مـشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی داشته است بـهصـورتی که می توان آنها را اولویت بندی کرد (جداول ۱ و ۲).

جدول ۱: اولویت بندی عوامل تأثیرگذار بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی (بانک اقتصاد نوین)

رتبه	میانگین رتبهبندی بانک اقتصاد نوین	عوامل	ردیف
اول	Y/V*	عوامل رفتاری و نگرشی	١
دوم	Y/DV	عوامل فنآورى	۲
سوم	Y/ <b>۵</b> •	تسهيلات مالي	٣
چهارم	Y/Y•	عوامل فيزيكى	۴

حدول ۲: اولویت بندی عوامل تأثیر گذار بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای دولتی (بانک تجارت)

رتبه	میانگین رتبهبندی بانک تجارت	عوامل	ردیف
اول	<b>T</b> /1 <b>T</b>	عوامل رفتاری و نگرشی	١
دوم	<b>Y</b> / <b>0</b> 9	عوامل فنآورى	۲
سوم	Y/OV	عوامل فیزیکی	٣
چهارم	1/VY	تسهيلات مالى	*

# مطالعه تطبیقی عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی

جدول ۳: اولویت بندی عوامل آمیخته بازاریابی خدمات، مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک اقتصاد نوین

رتبەبندى ميانگين	فرضیههای مربوط به این عوامل	عوامل آميخته بازاريابي خدمات	رتبه
4/47	٣	کارکنان و ترویج	١
4/10	١	فرايندها	*
4/•4	۱ و ۲	محصول (خدمت)	٣
4/	*	قيمت	*
4/49	۴	داراییها یا امکانات فیزیکی و مکان	۵

جدول ٤: اولویت بندی عوامل آمیخته بازاریابی خدمات، مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک تجارت

رتبەبندى ميانگين	فرضیههای مربوط به این عوامل	عوامل آمی <del>خ</del> ته بازاریابی خدمات	رتبه
۵/۰۰	٣	کارکنان و ترویج	١
4/11	1	فرايندها	4
4/14	۴	دارای <i>ی</i> ها یا امکانات فیزیکی و مکان	٣
٣/١٠	۱ و ۲	محصول (خدمت)	۴
4/40	<b>Y</b>	قيمت	۵

مهم ترین دسته عوامل تأثیرگذار، عوامل رفتاری و نگرشی بوده و عوامل فیزیکی و تسهیلات مالی به ترتیب پایین ترین دسته عوامل تأثیرگذار در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی بوده است. (تأیید فرضیه پنجم)

عوامل تأثیر گذار بر ترجیح مشتریان درانتخاب بانک اقتصاد نوین و بانک تجارت اولویتهای متفاوتی دارند هر چند اولویت اول و دوم آنها همانند یکدیگر است ولی تسهیلات مالی در انتخاب بانک اقتصاد نوین تأثیر بیشتری نسبت به بانک تجارت داشته و همچنین دسته عوامل فیزیکی تأثیر بیشتری بر ترجیح مشتریان درانتخاب بانک تجارت نسبت به بانک اقتصاد نوین ایفانموده است.

عوامل مختلف در سطح اطمینان ۹۵ درصد تفاوت معناداری نسبت به جنسیت در دو بانک ندارد. یعنی تأثیرگذاری این دسته عوامل در هر دو بانک با توجه به جنسیت تفاوتی ندارد. نظرات مشتریان با توجه به گروه سنی آنها در هر دو بانک در سطح اطمینان ۹۵ درصد دارای تفاوت معناداری نمی باشد.

رتبهبندی سؤالات تخصصی نشان می دهد که در هر دو بانک ادب و تواضع کارکنان مهم ترین عامل تأثیر گذار است ولی در بانک اقتصاد نوین زیاد بودن تعداد شعب در تهران و شهرستانها و نیز تهویه مطبوع و پذیرایی در بانک کمترین عامل تأثیر گذار است، در حالی که در بانک تجارت میزان

سود سایر سپردهها و سپردههای کوتاه مدت کمتـرین عوامـل تأثیرگذار بر ترجیح مشتریان است.

رتبهبندی عوامل آمیخته بازاریابی در هر دو بانک نـشان میدهد که عوامل کارکنـان وتــرویج و فرآینــدها مهــم تــرین عوامل تأثیرگذار آمیخته بازاریابی هسند (جداول ۳ و ۴).

# پیشنهادها

بر اساس یافته ها ی تحقیق پیشنهادات به به شرح زیر ارایه می شوند:

#### پیشنهاد به بانکهای خصوصی

- با توجه به وسعت بازار افراد دارای سنین ۲۰ تا ۳۹ سال که بیشترین فراوانی جامعه را تیشکیل میدهند و نییز تعداد زیاد دارندگان حساب سپرده کوتاه میدت درایین بانک، بهتر است مدیران این موسسه مالی درصدد جلب رضایت و برآوردن خواستههای ایین گروه از میشتریان باشند.
- ۲. باتوجه به اینکه مهم ترین عامل انتخاب بانک خصوصی دریافت سود بیشتر عنوان شده، بهتر است استراتژیستهای بانک به دنبال نرخ پرداخت سودی باشند که توان رقابت آنها را با سایر بانکها مضاعف گرداند.

- ۳. از آنجا که مهم ترین عامل انتخاب بانیک دولتی (بانیک تجارت) دسترسی سریع به بانک عنوان شده، بهتر است بانکهای خصوصی (بانک اقتصاد نوین) جهت پوشش این نقطه ضعف خود امکاناتی فیراهم نماینید تیا تیوان رقابت مضاعف با بانکهای دولتی را داشته باشند، چیرا که تعدد زیاد شعب در تهران و شهرستانها یکی از کم اهمیت ترین عوامل تیاثیرگذار در انتخاب بانیکهای خصوصی (بانک اقتصاد نوین) بوده، ولی در بانیکهای دولتی (بانک تجارت) به عنوان یکی از پر اهمیت تیرین عوامل بیان شده است.
- ۴. باتوجه به اینکه نحوه اعطای تسهیلات در بانکهای خصوصی (اقتصاد نوین) بسیار سهل تسر از بانکهای دولتی (بانک تجارت) است، پیشنهاد می گردد با توجه به ریسک عدم بازپرداخت، بیمههای بسیار کارآیی در خصوص وامهای پرداختی ایجاد گردد.
- ۵. برگزاری دوره های آموزشی ویژه کارکنان در خـصوص نحوهٔ برخورد با مشتریان پیشنهاد می شود.
- پاداش و تشویق برای کارکنان برگزیده از نظر مـشتریان در نظر گرفته شود.
- ۷. در صورت استفاده از استراتژیهای مربوط به عامل قیمت پیشنهاد می شود از وام دهی نسبت به سود دهی بالاتر به سپرده بیشتر استفاده شود. چرا که مینزان سود سپردهها از اهمیت کمتری نسبت به دریافت تسهیلات با شرایط سهل تر برخوردار است. در صورت استفاده از ابزار سود دهی نیز، دادن سود بیشتر به سپردههای کوتاه مدت تأثیر بیشتری بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی (بانک اقتصاد نوین) خواهد داشت.
- ۸ سرمایه گذاری در زمینه انگیزش و تیشویق کارکنان، افزایش تعداد دستگاههای خود پرداز، بهبود روشها و بکارگیری تکنولوژی برتر نسبت به سرمایه گذاری در زمینه تبلیغات و نمای ظاهری و خارجی بانک دارای اثر بخشی بیشتری از لحاظ تأثیرگذاری بر ترجیح میشتریان میباشد.
- ۹. استراتژیهای مربوط به عامل کارکنان و ترویج از آمیخته بازاریابی خدمات نسبت به عوامل قیمت و دارایی ها یا امکانات فیزیکی و مکان دارای اثر بخشی بیشتری در تأثیرگذاری بر ترجیح مشتریان می باشند.
- ۱۰. برای افزایش سرعت ارائه خدمات به مشتری باید
  ساختار وظایف کارکنان تغییر یابد. در بسیاری از

بانکهای کشورهای خارجی، در هنگام شلوغی بانک کلیه کارکنان در پشت باجه پاسخگوی مشتری هستند و در هنگام کاهش مراجعه، کارکنان به کارهای دیگر می پردازند.

#### پیشنهاد به بانکهای دولتی

- یشنهادات شماره ۵،۶،۷،۸،۹ او ۱۰ارایه شده به بانکهای خصوصی در مورد بانکهای دولتی نیز صدق میکند.
- از آنجا که مهم ترین عامل انتخاب بانکهای خصوصی پرداخت سود بیشتر میباشد،بانکهای دولتی نیزباید پرداخت سودمناسب را در استراتژیها و تدابیر خود قراردهند.
- ۳. دسترسی سریع به بانک یک مزیت برای بانکهای دولتی (بانک تجارت) محسوب می شود، بنابراین به منظور ایحاد مزیت رقابتی برتر، پیشنهاد می شود دسترسی سریع به خدمات بانکی از طریق اینترنت و تنوع خدمات برای تمامی مشتریان فراهم گردد.
- ۴. ضروری است باتوجه به شرایط مناسب تر نحوه اعطای تسهیلات در بانکهای خصوصی (بانک اقتصاد نوین) بانکهای دولتی (بانک تجارت) نیز فرآیند اعطای تسهیلات خود را به نحوه کارآتری اصلاح نمایند.

در نهایت تاکید میگردد که مشتری محوری باید بر فعالیت کلیه بانکها حاکم شده و آموزشهای لازم در خصوص مدیریت نحوهٔ برخورد و تماس با مشتری، چگونگی حل مشکلات و تنگناهای آنها، حفظ حرمت و توجه به نقطه نظرات آنان به کارکنان بانک بالاخص کسانی که در تماس مستقیم با مشتری هستند داده شود.

همچنین بانکها با ایجاد بخش بازاریابی و تحقیقات بازار در ساختار خود قادر به شناسایی نیازهای ارضا نشدهٔ مشتریان خواهند شد و این خود می تواند یکی از عوامل بسیار تأثیرگذار بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانک باشد.

# منابع

- حق شناس کاشانی، فریده (۱۳۸۲) نقش اعمال مدیریت مؤثر بازاریابی بانکها در جذب و حفظ مشتری. فیصلنامه پژوهشنامه اقتصادی، ۱۹۸۰–۹۸۰.
- مجتهد، احمد وعلی حسنزاده (۱۳۸۰). پول و بانکداری. تهران: موسسه تحقیقات پولی و بانکی.

#### مطالعه تطبیقی عوامل مؤثر بر ترجیح مشتریان در انتخاب بانکهای خصوصی و دولتی

- ۹. مغویی نژاد، حسن (۱۳۷۸). بررسی عوامل مؤثر بر افزایش میزان سپردهگذاری مشتریان در شعب بانک تجارت شهرستان رفسنجان. پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد واحد کرمان.
- Ta, H. P., & Har, K. Y. (2000). A study of bank selection decisions in singapore using the analytical hierarchy process. Internatinal Journal of Bank Marketing, 18 (4), 170-180.
- 11. Edris, T. A., & Almahmeed, M. A. (1997). Services considered importnt to business customer and determinants of bank selection in Kuwait: A segmentation analysis.International Journal of Bank Marketing, 15 (4), 126-133.
- 12. Cobb Walgren, C. J., Ruble, C. A., & Donthu, N. (1995). Brand equity, brand preference, and purchase intent. Journal of Advertising, 24 (3), 25-40.
- 13. Kaufman, G. G. (1967). A survay of business firms and households view of commercial bank. Chicago: University of Wisconsi.
- Mason, J.B., & Mayer, M.L. (1974, June). Differences between high and low income savings and checking account customers. The Magazin of Bank Administration, pp. 48-52.

- ۳. یزدانی، محمد (۱۳۸۲) شناسایی عوامل مرتبط با انتخاب بانک خصوصی توسط مشتریان از دیدگاه بازاریابی بانکی (نمونه کاربردی در بانک کارآفرین). پایان نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاداسلامی واحد خوراسگان اصفهان.
- ۴. سعید محمدی، غلامرضا (۱۳۸۳). مفهوم جدید خدمت به مشتری سایت تحقیقات بانک رفاه تاریخ دسترسی ۸۴/۱۰/۲۵
- http://www.bankrefah.ir/fa/researches/ma03.asp
- ۵. ونوس، داور (۱۳۸۰). قضایایی در بازاریابی و مدیریت بازار(چاپ سـوم). تهران:انتشارات سمت.
- . ونوس، داور و میتـرا صـفائیان (۱۳۸۱). روشهـای کـاربردی بازاریـابی خدمات بانکی برای بانکهای ایرانی. تهران: نشر نگاه دانش.
- روستا، احمد، داور ونـوس وعبدالحميـد ابراهيمـی (مـولفين)(۱۳۸۱).
  مديريت بازاريابي (چاپ ششم). تهران: انتشارات سمت.
- ۸. صنایعی، علی (مولف) (۱۳۸۱). بازاریابی و تجارت الکترونیکی (چاپ سوم). اصفهان: انتشارات جهاد دانشگاهی.